

CURRICULUM VITAE ET STUDIORUM



DATI ANAGRAFICI:

Nome e cognome: Marco Malavolta
Luogo e data di nascita: nato a Modena il 22/06/1977
Stato civile: coniugato
Residenza: Via Chiesa 14 – Montale Rangone – 41051 – MODENA - ITALY
Recapiti telefonici: +39 059 530553 – Cellulare +39 335 8010608
Indirizzo e-mail: mmalavolta77@gmail.com

FORMAZIONE ED ISTRUZIONE:

- Master in Amministrazione, Finanza & Controllo conseguito presso Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia – anno 2005 - vedi sezione formazione post laurea del presente curriculum
- Laurea in Economia Aziendale conseguita presso l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - anno: 2001 - votazione 110/110 – Titolo tesi di laurea: *Il sistema dei consorzi e delle cooperative di garanzia fidi in Italia* – Relatore Prof. Cesare Bioni
- Diploma di maturità scientifica conseguito presso il Liceo Scientifico A. Tassoni di Modena - anno 1996 - votazione: 53/60

CONOSCENZE LINGUISTICHE:

- INGLESE: ottima conoscenza della lingua parlata e scritta ;
- SPAGNOLO: ottima conoscenza della lingua parlata e scritta;
- FRANCESE: buona conoscenza della lingua parlata e scritta;
- PORTOGHESE: discreta conoscenza della lingua parlata e scritta.

CONOSCENZE INFORMATICHE:

- SISTEMI OPERATIVI: ottima conoscenza di Windows;
- MICROSOFT OFFICE: ottima conoscenza Word, Excel, Powerpoint, conoscenza base Access;
- GESTIONALI AZIENDALI E SISTEMI ERP: SAP, Microsoft Dynamics AX, BAAN, Zucchetti, Diapason.

POSIZIONE LAVORATIVA ATTUALE:

Chief Financial Officer Gruppo AIMAG - Settembre 2024 – oggi

Il Gruppo AIMAG è una multiutility operante nell'area Nord della provincia di Modena e in alcuni comuni del mantovano e del bolognese, con un **fatturato consolidato di circa 400 milioni di euro**.

Aimag è gestore del servizio idrico integrato, distributore di gas, produttore e venditore di energia, oltre che gestore del servizio di igiene urbana per alcuni comuni soci, incluse alcune importanti attività di smaltimento rifiuti.

Riporto al Direttore Generale del Gruppo, occupandomi di:

- Supervisione dell'area Amministrazione, Finanza, Controllo, Pianificazione Strategica e Credit Management;
- Affinamento e revisione del modello di controllo di gestione e del sistema di reporting del Gruppo;
- Coordinamento e supervisione dei processi relativi alle chiusure periodiche del Gruppo ed alla predisposizione della reportistica per Direzione e Consiglio di Amministrazione;
- Coordinamento della preparazione del budget, dei forecast periodici e del business plan di Gruppo;
- Coinvolgimento e supporto ai processi di M&A / partnership industriale;
- Analisi e pianificazione dei flussi finanziari attraverso moderni strumenti di tesoreria;
- Gestione delle relazioni con gli istituti di credito partners del Gruppo;
- Coordinamento della preparazione periodica dei bilanci statutory e del consolidato di Gruppo e gestione rapporti con auditors / consulenti esterni.

ESPERIENZE LAVORATIVE PRECEDENTI:

Chief Financial Officer SIT GROUP - Marzo 2020 – Luglio 2024

Il Gruppo SIT è leader a livello europeo nella realizzazione di flexible packaging a base plastica e/o carta ad uso prevalentemente alimentare, con un portafoglio clienti che comprende i più importanti player del mondo FMCG (Ferrero, Barilla, Mars, Nestlè, Loacker, De Cecco, ecc.).

Il **fatturato consolidato** è pari a **250 mln di euro**.

Riporto al CEO del Gruppo, occupandomi di:

- Supervisione dell'area Amministrazione, Finanza, Controllo, Legal e Payroll del Gruppo;
- Stesura ed implementazione del nuovo sistema di controllo di gestione industriale;
- Coordinamento e supervisione dei processi relativi all'implementazione dell'ERP SAP nell'area AFC e design del nuovo sistema di BI su cui realizzare tutta la reportistica economico-finanziaria;
- Coordinamento della preparazione del budget, dei forecast periodici e del business plan di Gruppo;
- Coinvolgimento e supporto ai processi di M&A, includendo valutazione, esecuzione / coordinamento di due diligence, preparazione ed analisi di documentazione legale / contrattuale, definizione dei criteri di corporate governance e controllo applicabili nelle società acquisite / costituite;
- Analisi e pianificazione dei flussi finanziari attraverso moderni strumenti di tesoreria;
- Gestione delle relazioni con gli istituti di credito partners del Gruppo;
- Coordinamento della preparazione periodica dei bilanci statutory e del consolidato di Gruppo e gestione rapporti con auditors esterni;
- Coordinamento delle attività propedeutiche alla riorganizzazione del modello fiscale e di transfer price di gruppo coordinando risorse interne e consulenti esterni;

- Partecipazione allo Steering Committee del Gruppo.

Group Chief Financial Officer Reflexallen SpA - Ottobre 2017 – Febbraio 2020

Reflexallen è fornitore Tier 1 automotive dei principali produttori mondiali di veicoli commerciali (es. Volvo, Scania, Daimler, Man, Cummins, Isuzu, Paccar, CNH), opera attraverso 11 stabilimenti produttivi in Europa, NAFTA, LATAM ed APAC, sviluppando un **fatturato consolidato di 130 mln di euro** con 1.500 dipendenti ed il 95% del fatturato prodotto e realizzato all'estero.

Riportavo al CEO / owner del Gruppo ed ero membro dello Steering Committee, occupandomi di:

- Supervisione dell'area Finance & Control, Legal, Pricing per tutte le società del Gruppo;
- Supporto a tutte le direzioni di funzione per analisi e decisioni strategiche;
- Coordinamento della preparazione della reportistica di business ed analisi performance;
- Coordinamento della preparazione del budget, dei forecast periodici e del business plan di Gruppo;
- Coinvolgimento e supporto ai processi di M&A, esecuzione / coordinamento di due diligence, definizione ed analisi della documentazione legale / contrattuale e dei criteri di corporate governance;
- Roll-over del sistema IT (MS Dynamics) della casa madre presso le filiali produttive del Gruppo;
- Analisi e pianificazione dei flussi finanziari attraverso moderni strumenti di tesoreria;
- Gestione delle relazioni con gli istituti di credito partners del Gruppo;
- Coordinamento della preparazione periodica dei bilanci statutory e del consolidato di Gruppo e gestione rapporti con auditors esterni.

Chief Financial Officer Woolrich Europe SpA e Consigliere Delegato di Woolrich Germany GMBH e Woolrich Footwear Srl – Gennaio 2015 – Settembre 2017

Woolrich Europe fa parte del Gruppo WP Lavori in Corso, che opera da oltre 30 anni nel settore moda ed è licenziatario esclusivo per Europa ed Asia del brand Woolrich, oltre che distributore in Italia di altri marchi molto noti (Barbour, Blundstone, Palladium, Baracuta). **Fatturato consolidato 150 mln di euro.**

Come CFO, riportavo al Presidente / azionista ed il mio ruolo aveva come principali responsabilità:

- Supervisione dell'area Finance & Control per la Casa Madre e per le filiali estere / italiane;
- Supporto a tutte le direzioni di funzione per analisi e decisioni strategiche;
- Supervisione e supporto nel processo di Pricing delle collezioni;
- Coordinamento della preparazione della reportistica di business ed analisi performance, con particolare focus su tutte le analisi relative al canale Retail, sia a preventivo che a consuntivo;
- Coordinamento della preparazione del budget, dei forecast periodici e del business plan di Gruppo;
- Coinvolgimento e supporto ai processi di M&A, includendo valutazione, esecuzione / coordinamento di due diligence, preparazione ed analisi di documentazione legale / contrattuale, definizione dei criteri di corporate governance e controllo applicabili nelle società acquisite / costituite;
- Analisi e pianificazione dei flussi finanziari attraverso moderni strumenti di tesoreria;
- Gestione delle relazioni con gli istituti di credito partners del Gruppo;
- Supervisione del reparto IT e partecipazione all'implementazione del nuovo ERP (MS Dynamics).

Chief Financial Officer Passini Holding – Valuepart Group (fatt. 150 mln usd) – anno 2014

Passini holding controlla il Gruppo Valuepart, attivo nel design e commercializzazione di ricambi non originali per macchine movimento terra. Il Gruppo opera attraverso diversi magazzini e società affiliate presenti nei principali mercati (EU, US, Brazil, China, UAE, Russia, Australia, Turkey).

Come CFO di Gruppo, riportavo direttamente al Presidente ed il mio ruolo è stato focalizzato da un lato sulla classica supervisione dell'area Finance di tutte le società italiane ed estere e dall'altro sul coordinamento delle varie funzioni aziendali per la stesura di un piano di ristrutturazione del Gruppo, al fine di rendere il business più fluido e profittevole. Ero pertanto direttamente coinvolto in tutte le principali decisioni strategiche.

Chief Financial Officer – Gruppo MAPE S.p.A. – (fatt. 75 mln di euro) – 2012 - 2013

Il Gruppo MAPE è fra i leader mondiali nella produzione di componenti meccanici per l'industria automotive, recreational e motociclistica, con stabilimenti produttivi sia in Italia che all'Estero, partecipato per altro da un primario fondo di Private Equity italiano.

Il ruolo da me ricoperto prevedeva:

- Supervisione dell'area Amministrazione, Finanza e Controllo, sia della capogruppo che di tutte le aziende controllate italiane ed estere (10 risorse);
- Gestione della pianificazione finanziaria del Gruppo e dei rapporti con gli istituti di credito;
- Responsabilità e gestione del processo di budgeting, forecasting, costificazione prodotti, reportistica gestionale;
- Predisposizione e gestione delle informazioni richieste periodicamente dal fondo di Private Equity, in qualità di interfaccia Finance del team di investitori che segue il gruppo;
- Implementazione di nuovi strumenti di controllo interno e supporto alle varie funzioni aziendali nel miglioramento delle procedure organizzative;
- Supporto al *board* dal punto di vista Finance ad eventuali operazioni di M&A / iniziative di investimento, attraverso l'esecuzione di due diligence, analisi economico finanziarie dei target e valutazione del ritorno dell'investimento;
- Gestione dei rapporti con consulenti esterni e revisori;
- Gestione del flusso di informazioni finanziarie richieste dal Fondo di Private Equity.

Riportavo all'Amministratore Delegato del Gruppo, che è un manager di grande esperienza nel mondo dell'*automotive* esterno alla proprietà.

Responsabile Amministrazione, Finanza & Controllo – Gruppo Sisma S.p.A. – (fatt. 70 mln di euro, dipendenti 300) – 2010 - 2011

Il Gruppo Sisma è leader europeo nella produzione e commercializzazione di prodotti di largo consumo per l'igiene della persona e della casa, con marchi quali Cotoneve, Farmacotone, Samurai e Logex.

In seguito alla crisi finanziaria attraversata nel 2009, la società è passata attraverso un art. 67 (accordo di ristrutturazione del debito) con nomina di un Amministratore Delegato indipendente a cui è stata affidata l'implementazione del Piano Industriale sottoscritto da azienda e banche. Ho ricoperto il seguente ruolo:

- Supervisione dell'area Amministrazione, Finanza e Controllo, gestendo la riorganizzazione della stessa, sia a livello di personale che di processi interni;
- Gestione delle società partecipate (Italia ed Estero) per tutte le tematiche societarie e FAC;
- Gestione dei rapporti con società di revisione, consulenti esterni ed agente delle banche;
- Gestione finanziaria della società (pianificazione a lungo termine del fabbisogno finanziario e del cash flow) e definizione dei piani di investimento finanziari dell'azienda;

- Responsabilità dei processi di budgeting, forecasting e reporting, organizzando *ex novo* l'area Controllo di Gestione ed il processo di costificazione dei prodotti per tutti gli stabilimenti produttivi (Mantova, Milano);
- Revisione del processo di pricing e degli aspetti economici alla base delle politiche commerciali dell'azienda interagendo con la Direzione Commerciale Italia ed Estero;
- Supporto alla Direzione nell'analisi e nella valutazione economica delle principali scelte strategiche da intraprendere nel rispetto del Piano Industriale sottoscritto;
- Supporto alle diverse funzioni aziendali (Logistica, Produzione, Marketing, Acquisti) nell'implementazione di nuove procedure e specifiche azioni organizzative.

La mia posizione riportava direttamente all'Amministratore Delegato del Gruppo.

Finance Manager / International Controller Business Unit “Sales & Services / Filiali Estere” – Gruppo System S.p.A. (fatt. 300 mln di euro, dipendenti 1.100) – 2006 - 2009

La Business Unit Sales & Services era stata creata per ottimizzare lo sviluppo del business con un preciso focus sulla gestione e l'organizzazione delle Filiali Estere (oltre 30 società fra Europa Occidentale ed Orientale, Nord-America, Centro e Sud-America, Medio Oriente ed Asia).

Il ruolo da me ricoperto è sintetizzabile nelle seguenti mansioni:

- Responsabilità per tutte le tematiche di amministrazione, finanza e controllo di gestione, coprate governance, inerenti le filiali estere del gruppo e responsabilità gerarchica di tutti i FAC esteri;
- Internal auditing delle filiali estere ed interfaccia con i revisori esterni locali;
- Sviluppo e coordinamento dei budget e dei forecast della BU Sales & Services, nonché di tutta la reportistica gestionale/finanziaria necessaria per l'analisi ed il monitoraggio costante del business delle filiali estere e della BU;
- Valutazione della fattibilità economica delle strategie operative di sviluppo e penetrazione del gruppo nei mercati esteri e di eventuali sinergie organizzative su taluni mercati;
- Studio di fattibilità e pianificazione operativa del processo di apertura di nuove filiali;
- Supporto, dal punto di vista Finance, ad eventuali operazioni di M&A attraverso l'esecuzione di due diligence, analisi economico finanziarie dei target e valutazione del ritorno dell'investimento.

Funzionalmente rispondevo al CFO di gruppo, a livello di Line al Direttore della Business Unit.

Responsabile Amministrazione, Finanza & Controllo del Gruppo Water Line – Reggio Emilia - 2005-2006 - (fatt. 15 milioni di euro, dipendenti 40)

Water Line è un Gruppo di medie dimensioni operante nel settore della produzione e vendita di macchine per il trattamento acque e componentistica per piscine. Ho supportato la proprietà in un processo di completa riorganizzazione societaria e di business, introducendo logiche manageriali e basilari best practices nella gestione dei principali processi aziendali. I miei goals in dettaglio sono stati:

- Definizione del riassetto societario di questa realtà imprenditoriale e supporto alla proprietà nell'implementazione della strategia di crescita ed internazionalizzazione del gruppo;
- Gestione operativa, organizzazione e coordinamento dell'area finance, anche attraverso la creazione di un sistema di reporting e controlling adeguato, sia in ottica budget che actual;

- Redazione e configurazione della strategia finanziaria del gruppo alla luce di quanto fissato nel business plan e gestione operativa di tutti gli affidamenti bancari in essere;
- Coordinamento e supporto di 3 attività di M&A che si sono profilate;
- Studio ed implementazione di un sistema di incentivi dinamici della rete commerciale;
- Stesura e configurazione delle procedure organizzative interne.

Senior auditor - Reconta Ernst & Young – Bologna – 2002-2005

Ho lavorato per la società di consulenza Reconta Ernst & Young presso l'ufficio centrale regionale di Bologna, sino a ricoprire la mansione di Senior Revisore Contabile.

Questa esperienza mi ha portato a stretto contatto sia con alcune importanti realtà industriali locali (Annovi Reverberi, SAT, CMB, Robuschi), sia con vere e proprie società multinazionali (Marazzi Gruppo Ceramiche, Tetra Pak, Vivendi, Alstom Transports, Wabtec Europe), nell'ambito delle quali ho maturato un'ottima conoscenza dei sistemi e delle più moderne pratiche di reporting e controlling, nonché una basilare conoscenza dei principi contabili IFRS e degli US GAAP.

Negli ultimi due anni passati in Reconta, ho svolto un ruolo attivo e primario di coordinamento di team di lavoro composti da 3-6 persone, interfacciandomi direttamente con i vertici delle aziende nelle quali sono stato impegnato quale auditor di riferimento.

FORMAZIONE POST LAUREA:

Da marzo 2004 a gennaio 2005, ho frequentato un Master di I livello in Amministrazione, Finanza e Controllo di Gestione, organizzato dall'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia.

Il Master ha affrontato in modo approfondito, sia attraverso interventi di primarie società di consulenza a livello nazionale, sia attraverso testimonianze e casi di studio aziendali, tutte le più moderne tecniche di controllo di gestione, pianificazione finanziaria, analisi degli investimenti, internal auditing, organizzazione e amministrazione del personale, la riforma del diritto societario, i principi di redazione del bilancio civilistico e consolidato e alcune nozioni base per l'elaborazione delle strategie d'impresa.

Il progetto di ricerca che ho svolto quale step conclusivo del master in oggetto è stato incentrato sulla funzionalità del controllo di gestione nella determinazione e nell'indirizzo delle opzioni strategiche d'impresa.

In Fede

Marco Malavolta

Ai sensi del Dlgs. n.196/2003, essendo a conoscenza della sopracitata legge e informato delle finalità del trattamento dei dati forniti, Vi autorizzo alla raccolta e al trattamento dei dati personali ai fini connessi alla gestione del presente Curriculum Vitae.